



**ANMDO  
TRIVENETO**

**Programma**

**Convegno**

# **L'ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA E LE SUE FIGURE**

## **Leadership e strumenti**

*Con il patrocinio di*



**AZIENDA  
ULSS 12 VENEZIANA**



**15 Novembre 2013**

**Venezia Mestre  
Auditorium Ospedale dell'Angelo**

## PRESENTAZIONE

*Grandi cambiamenti culturali, sociali ed economici stanno segnando la nostra epoca e, inevitabilmente e prepotentemente, impatteranno nei prossimi anni sull'organizzazione Sanitaria Nazionale in generale e su quella Ospedaliera in particolare. L'importante crisi internazionale che sta colpendo in modo significativo, tra l'altro, la tenuta del Welfare, tra i primi interventi di razionalizzazione annovera proprio quelli che hanno un impatto diretto sui sistemi sanitari.*

*Contestualmente, a livello Regionale, sta avanzando la riforma della sanità Veneta, delineata dal nuovo Piano Sociosanitario Regionale e dalle nuove schede di dotazione Ospedaliera e Territoriale.*

*Tutto questo evidenzia come, oggi più che mai, sia auspicabile e forse indispensabile un momento di riflessione e confronto tra tutti gli attori coinvolti proprio su queste tematiche.*

*Partendo da questa necessità si svilupperanno i lavori del congresso interregionale della Società A.N.M.D.O. Triveneto, dal titolo "L'ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA E LE SUE FIGURE: LEADERSHIP E STRUMENTI" che affronterà i punti nodali dell'attuale contesto e degli scenari in cambiamento.*

*Le sfide che dovremo inevitabilmente affrontare coinvolgono sia il ruolo dei vari protagonisti del panorama sanitario sia gli strumenti necessari per governare la complessità del cambiamento.*

*Sia gli uni che gli altri dovranno essere coerenti con i piani di programmazione e con i modelli organizzativi di riferimento, in una logica di orientamento per problemi e per sistemi in rete.*

*In questa logica la visione leaderistica gerarchica dovrà necessariamente lasciare spazio ed aprirsi verso dimensioni di "managerialità diffusa". In questo contesto assume un ruolo cardine la dimensione etica delle decisioni, che quotidianamente viene chiamata in discussione su temi fondamentali quali accessibilità equità sostenibilità.*

*Le conoscenze necessarie per un'efficace governance dovranno superare i limiti della specifica dimensione professionale per abbracciare logiche multiprofessionali e trasversali rispetto alla complessità sociale.*

*La prima sessione si confronterà sulla leadership, necessaria per sviluppare i nuovi strumenti di governo, con l'obiettivo di delineare le caratteristiche delle nuove figure professionali chiamate a governare il sistema.*

*Nella seconda sessione saranno presentati alcuni strumenti di governo che stanno assumendo particolare interesse in termini di innovazione.*

*Ci si confronterà quindi su "cosa sta cambiando" sulla organizzazione ospedaliera, sull'approccio per profili di patologia, sulla analisi dei processi produttivi nella logica del miglioramento dell'efficienza operativa.*

*La terza sessione fornirà una panoramica di come queste sfide possono essere validamente supportate da un sistema formativo, inevitabilmente in sintonia con il contesto della Unione Europea.*

*La sfida del miglioramento continuo dei livelli assistenziali, richiesti sia dalla crescente consapevolezza degli utenti che dalla disponibilità ed evoluzione delle "tecnologie" si confronta con vincoli di risorse sempre più stringenti. I medici di direzione ospedaliera sono consapevoli che questa sarà la sfida centrale dei prossimi anni.*

## COMITATO SCIENTIFICO

*Dott. Francesco Bisetto  
Dott. Massimo Castoro  
Dott.ssa Rita Finotto  
Dott.ssa Silvia Pierotti  
Dott. Michelangelo Salemi*

## SEGRETERIA SCIENTIFICA

*Dott. Michelangelo Salemi  
Dott.ssa Marta Abiad Suhad*

## RELATORI E MODERATORI

*Dott. Alberto Appicciafuoco  
Prof.ssa Anna Aprile  
Prof. Vincenzo Baldo  
Dott. Luigi Bertinato  
Dott. Francesco Bisetto  
Dott.ssa Maria Giuseppina Bonavina  
Dott.ssa Maria Grazia Carraro  
Dott. Giuseppe Dal Ben  
Dott. Claudio Dario  
Dott. Gian Antonio Dei Tos  
Dott. Luciano Flor  
Dott.ssa Giovanna Ghirlanda  
Dott. Onofrio Lamanna  
Dott. Domenico Mantoan  
Dott. Adriano Marcolongo  
Dott. Claudio Pileri  
Dott.ssa Francesca Rossi  
Dott. Andrea Ziglio*

## PROGRAMMA

8.30 Registrazione partecipanti

9.00 Saluti delle Autorità

9.15 Apertura lavori da parte del Comitato Scientifico con la Lettura: **Ospedali a Confronto**  
*Dott. G. Dal Ben*

9.30 Nuovo Piano Socio Sanitario Regione Veneto  
*Dott. D. Mantoan*

### **Sessione: LEADERSHIP PER SVILUPPARE NUOVI STRUMENTI**

*Moderatori: Prof. V. Baldo - Dott. A. Marcolongo*

10.00 Modelli di integrazione Ospedale/Territorio  
*Dott. L. Flor*

10.30 Il governo e l'etica delle decisioni  
*Dott. G.A. Dei Tos*

11.00 *Coffee Break*

11.20 Competenze professionali e leadership nei nuovi scenari  
*Dott.ssa F. Rossi*

11.50 Autonomia e responsabilità  
*Prof.ssa A. Aprile*

12.20 Confronto/Dibattito con i presenti su quanto esposto

13.00 *Pausa Pranzo*

### **Sessione: STRUMENTI PER SVILUPPARE NUOVE LEADERSHIP**

*Moderatori: Dott. F. Bisetto - Dott.ssa G. Ghirlanda*

14.00 Schede Ospedaliere  
*Dott. C. Pileri*

14.30 Modelli di PDTA  
*Dott. A. Marcolongo*

14.50 Strategie di prevenzione nei PDTA: le vaccinazioni nella BPCO  
*Prof. V. Baldo*

15.10 Il metodo Lean nella gestione dell'ospedale: esperienze di Firenze  
*Dott. A. Appicciafuoco*

15.30 Esperienza di Lean. Le criticità nell'organizzazione per aree omogenee: esperienze dell'ospedale di Mestre  
*Dott. O. Lamanna*

16.00 *Coffee Break*

### **Sessione: FORMAZIONE COME STRUMENTO E LEADERSHIP**

*Moderatori: Dott.ssa M. G. Carraro*

16.15 La Formazione dei giovani professionisti per le sfide future  
*Dott. A. Ziglio*

16.40 Formazione e accreditamento professionale nella comunità europea  
*Dott. L. Bertinato*

17.10 Confronto/Dibattito con i presenti su quanto esposto

17.30 **TAVOLA ROTONDA: L'ATTO AZIENDALE COME STRUMENTO DI GOVERNO  
NELLE AZIENDE OSPEDALIERE E NELLE AZIENDE ULSS**

*Dott.ssa M. G. Bonavina - Dott. C. Dario*

CHIUSURA LAVORI

## INFORMAZIONI GENERALI

### ISCRIZIONE

la partecipazione è gratuita con iscrizione obbligatoria. La scheda di iscrizione, compilata in tutte le sue parti, dovrà essere inviata via mail a [info@veneziasanita.it](mailto:info@veneziasanita.it) oppure via fax al numero **041/9656573** entro il 09/11/2013.

### ACCREDITAMENTO ECM

In fase di accreditamento per le seguenti professioni sanitarie: **Medico, Infermiere, Tecnico professionale, ostetrica.**



### SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

**Venezia Sanità SRL**  
Via Paccagnella, 11  
30174 Venezia - Zelarino  
Tel. 041 9656563 - 58  
Fax 041 9656573  
e-mail: [info@veneziasanita.it](mailto:info@veneziasanita.it)

### SEDE DEL CONVEGNO

**Auditorium Ospedale dell'Angelo**  
Padiglione G. Rama  
Via Paccagnella, 11 - 30174 Venezia Zelarino

### COME RAGGIUNGRE LA SEDE

#### Auto

Dalla tangenziale di Venezia Mestre (A57 – E55) prendere l'uscita "Via Castellana" e seguire le indicazioni per l'Ospedale dell'Angelo. L'Auditorium si trova all'interno dell'area ospedaliera presso il Padiglione G. Rama (edificio colore verde). Il Padiglione è provvisto di parcheggio sotterraneo a pagamento.

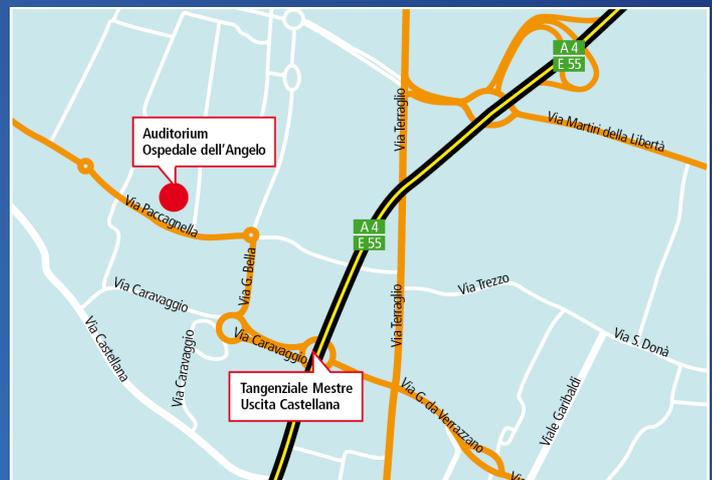
#### Treno

Fermata Venezia Mestre Ospedale lungo la direttrice Venezia-Treviso. L'Auditorium dell'Ospedale dell'Angelo si trova a 150 metri dalla stazione.

#### Autobus

dalla Stazione Ferroviaria di Venezia Mestre:  
Linea **H1**  
Linea **H2**

da Piazzale Roma - Venezia:  
Linea **24H**  
Linea **80H**



Con il contributo incondizionato di:



# SCHEDA DI ISCRIZIONE

---

**Convegno**  
**L'ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA E LE SUE FIGURE**  
**Leadership e strumenti**  
**15 Novembre 2013**

---

**DATI ANAGRAFICI (Obbligatori)**

Cognome .....

Nome .....

Codice Fiscale .....

Data di nascita .....

Luogo di nascita .....

Indirizzo .....

Città .....

Cap .....Prov .....

Tel .....

E-mail .....

Azienda .....

U.O. ....

Professione .....

Disciplina .....

Prov. in cui opera prevalentemente .....

Ordine/Collegio/Ass. Profes .....

Prov./Regione .....

Profilo lavorativo:

Dipendente SSN

Libero professionista

Convenzionato SSN

Altro

*Con la presente autorizzo al trattamento dei miei dati anagrafici ai sensi del D. Lgs. 196/03.*

Data ..... Firma .....

# SCHEDA DI ISCRIZIONE

---

## Convegno L'ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA E LE SUE FIGURE Leadership e strumenti 15 Novembre 2013

---

### ISCRIZIONI

La partecipazione è gratuita con iscrizione obbligatoria.

La scheda d'iscrizione, compilata in ogni sua parte, deve essere inviata via fax al numero **041/9656573** oppure via e-mail all'indirizzo **info@veneziasanita.it** entro il **09/11/2013**.

### SEDE DEL CONVEGNO:

Auditorium Ospedale dell'Angelo  
Padiglione G. Rama  
Via Paccagnella, 11 - Venezia Zelarino

### COME RAGGIUNGERE LA SEDE

#### Auto

Dalla tangenziale di Venezia Mestre (A57 – E55) prendere l'uscita "Via Castellana" e seguire le indicazioni per l'Ospedale dell'Angelo. L'Auditorium si trova all'interno dell'area ospedaliera presso il Padiglione G. Rama (edificio colore verde).  
Il Padiglione è provvisto di parcheggio sotterraneo a pagamento.

#### Treno

Fermata Venezia Mestre Ospedale lungo la direttrice Treviso - Venezia.

#### Autobus

dalla Stazione Ferroviaria di Venezia  
Mestre:  
Linea **H1**  
Linea **H2**

da Piazzale Roma - Venezia:  
Linea **24H**  
Linea **80H**

### MAPPA

